



### ***Tisztelt Képviselő-testület!***

Az önkormányzatunknál végzett 2011. évi átfogó ÁSZ ellenőrzés megállapításainak végrehajtását szolgáló intézkedési tervet a mellékelt 102/2012. (VI. 21.) Kt. sz. határozattal fogadtuk el. Intézkedési tervünkre válaszul 2012. július 21-i keltezéssel a mellékelt levél érkezett önkormányzatunkhoz az ÁSZ elnökétől.

Az intézkedési terv 1.d. pontja és 4. pontja esetében az intézkedés végrehajtási határideje eredetileg a szeptemberi rendes ülés volt. E határidőket a szeptemberi testületi ülésen a beszámoló napirend keretében október végére módosítottuk. A határidő módosítás indoka az volt, hogy szerettünk volna minél részletesebb információkat szerezni a beterjesztett 2013. évi költségvetési törvénytervezet alapján az önkormányzatunk jövő évi finanszírozása tekintetében.

Sajnos a költségvetési törvény vitájának elhúzódása miatt még mindig nagyon sok a tisztázatlan kérdés önkormányzatunk jövő évi finanszírozása tekintetében, ugyanakkor a koncepció november végi beterjesztését megelőzően feltétlenül indokolt az intézkedési terv fent jelzett két határozati pontjával kapcsolatos állásfoglalás a képviselő-testület részéről.

Az 1.d. pont a folyamatban lévő beruházások átütemezésének megvizsgálását célozta, azok teljes körű pénzügyi és jogi háttérének feltárásával.

Az elmúlt időszakban sor került az önkormányzat által korábban megkezdett beruházások és felújítások ez irányú felülvizsgálatára. Megállapítható, hogy az ÁSZ ellenőrzés időszakában folyó nagyobb volumenű munkák már lezárultak, legfeljebb végső pénzügyi elszámolási szakban vannak. Ennek megfelelően ezen pályázatok tekintetében nem célszerű, illetve nincs is lehetőség a megkötött szerződések módosítására. A fejlesztések másik jelentős csoportja a munkahelyteremtéshez kapcsolódó fejlesztési kiadásaink köre. Ezek szintén lezárultak. Harmadik jelentős kategória e téren a képviselő-testület által tárgyévben elhatározott fejlesztések köre. Emlékeztetőül ezek között olyan projektek szerepelnek, mint pl. az Ipari park fejlesztéséhez kapcsolódó önerő, a helyi és térségi vízvédelmi rendszerek fejlesztése, az energiaigények megújuló forrásokból történő kielégítésére irányuló pályázataink, illetve a legutóbbi testületi ülésen tárgyalt turizmusfejlesztést célzó projektjeink.

Úgy gondolom, hogy ez utóbbi körbe tartozó projekteket a képviselő-testület nagyon alaposan megfontolta és részben a város biztonsága (vízvédelmi rendszerek fejlesztése), részben a helyi gazdaság fejlesztése (Ipari park és turizmusfejlesztés), részben pedig a hosszú távú költségcsökkentés (megújuló energiatermelés) érdekében támogatandónak és végrehajtandónak tartotta.

A város vezetőjeként javaslom a képviselő-testületnek, hogy fenti szempontok figyelembevételével tartsa fenn korábbi (fent felsorolt) fejlesztési elképzeléseit, támogassa a pályázatok benyújtását, illetve a már futó projektek megvalósulását.

Az intézkedési terv 4. pontjában szereplő átvilágítási kötelezettségünk az önkormányzatunk minősített többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságok pénzügyi, egyensúlyi helyzetének stabilizálására vonatkozott a társaságok vezetőinek bevonásával.

A számba vett társaságok köre az alábbiak szerint alakul:

- Komlói Fűtőerőmű Zrt.
- Komló-Víz Kft.
- Komlói Szociális Nonprofit Kft.

- Komló és Térsége Fejlesztési Nonprofit Kft.
- Carboker Kft.

Fenti cégeink közül ténylegesen működő cég a Fűtőerőmű Zrt. és a Komló-Víz Kft. A Komló Szociális Nonprofit Kft. „kiürült”, tevékenysége a magántulajdonú Szent Borbála Szociális Nonprofit Kft. keretein belül zajlik. A Komló és Térsége Fejlesztési Nonprofit Kft. felszámolás alatt áll. A Carboker Kft. sem végez tevékenységet, a még az ingatlanjai között nyilvántartott utak átvételét kezdeményezték.

Ennek megfelelően érdemben a fent említett két ténylegesen működő cég vezetőitől kértünk be szakmai anyagokat, melyeket jelen előterjesztéshez mellékelünk.

Mind a személyes egyeztetések során, mind a mellékelt szakmai anyagokból nyilvánvaló az, hogy cégeinknél nem a hitelekkel kapcsolatos, hanem a szabályozási oldalról jelentkező kockázatok tekinthetők elsődlegesnek.

A Fűtőerőmű Zrt. esetében a jelentős hitelállomány olyan fejlesztésekhez kapcsolódik, melyek nélkül a tevékenység teljes egészében ellehetetlenült volna. A jelenleg fennálló hitelállomány folyó bevételekből finanszírozható, esetleges átstrukturálására, hosszabb időre történő átütemezésére csak lényegesen rosszabb kondíciókkal kerülhetne sor a jelenlegi pénzügyi viszonyok figyelembevételével.

A Komló-Víz Kft. hitelállománya túlnyomó részben a térségi szennyvízberuházáshoz kapcsolódik. Mind a hitel futamideje, mind pedig annak kondíciói kiválóan mondhatóak, hiszen a jelenleg a piacon elérhető finanszírozási formák jelentősen rosszabb kondíciók mellett lehetnének igénybe vehetőek. A jó kondíciókból adódóan likvid oldalról nem okoz problémát az adósságszolgálat. A deviza alapú hitelfelvételből adódó jelzett árfolyamvesztés nem tekinthető végleges veszteségnek, hiszen az árfolyamok remélt későbbi kedvező elmozdulása esetén e veszteség részben vagy egészében visszaférésre kerülhet. Összességében a Kft. hiteleinek átstrukturálása akkor sem lenne indokolt, ha annak a bankok oldaláról nem lenne hitelkínálati akadály.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a pénzügyi, jogi és ellenőrzési bizottság javaslatainak figyelembevétel tárgyalja meg az intézkedési terv aktuális végrehajtásáról szóló előterjesztést és az abban foglaltaknak megfelelően foglaljon állást a folyamatban lévő, illetve tervezett önkormányzati kötelezettségvállalások sorsáról, illetve a többségi tulajdonunkban lévő cégeink adósságállományának esetleges átütemezéséről.

### **Határozati javaslat:**

A képviselő-testület – a polgármester előterjesztésében, a pénzügyi, jogi és ellenőrzési bizottság javaslatainak figyelembevételével – megtárgyalta a 102/2012. (VI.21.) Kt. sz. határozatban jóváhagyott intézkedési terv végrehajtásához kapcsolódó előterjesztést és az alábbi határozatot hozza:

1. Az intézkedési terv 1.d. pontjának megfelelően a folyamatban lévő fejlesztéseket és az ahhoz kapcsolódóan vállalt kötelezettségeket megvizsgálta. A már megkezdett fejlesztések lezárását mind gazdaságossági, mind üzemeltetés-biztonsági szempontból indokoltnak tartja. A kötelezettségek átütemezésére nem kíván javaslatot tenni. Felkéri a polgármestert, hogy a korábbi egyedi testületi döntéseknek megfelelő ütemezéssel gondoskodjon a fejlesztési feladatok elvégzéséről.

2. A képviselő-testület az intézkedési terv 4. pontjának megfelelően megvizsgálta a többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságok kötelezettségeinek esetleges átütemezését. A képviselő-testület a jelenlegi pénzügyi helyzetben nem tartja kivitelezhetőnek, illetve gazdaságosnak ezen adósságállomány átstrukturálását, egyúttal megállapítja, hogy e cégek adósságszolgálatát nem veszélyezteti a folyamatos működést.

**Határidő: értelem szerint**  
**Felelős: Polics József polgármester**

Komló, 2012. október 17.

Polics József  
polgármester

**KIVONAT**

a képviselő-testület 2012. június 21-i ülésének  
jegyzőkönyvéből

**KOMLÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZAT KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK  
102/2012. (VI.21.) határozata****2011. évi ÁSZ-ellenőrzés tapasztalatai és intézkedési terv**

A képviselő-testület – a polgármester előterjesztése, valamint a pénzügyi, jogi és ellenőrzési bizottság javaslatainak figyelembevételével – a Komló Város Önkormányzat pénzügyi helyzetének ellenőrzéséről szóló jelentést megismerte és az abban szereplő megállapítások és javaslatok érvényesítése érdekében az alábbi határozatot, mint intézkedési tervet fogadja el.

1.

- a/ Felkéri a polgármestert, tárja fel a bevételszerző és kiadáscsökkentő lehetőségeket. Intézkedjen a bevételek növelésére, a kintlévőségek behajtására és a kiadások csökkentésére.

**Határidő:** 2013. évi költségvetési koncepció

**Felelős:** Polics József polgármester

- b/ Felkéri a polgármestert, terjesszen a képviselő-testület elé reorganizációs programot a kedvezőtlen pénzügyi folyamatok megállítására, a pénzügyi egyensúlyi helyzet gyors stabilizálására.

**Határidő:** 2013. évi költségvetési koncepció

**Felelős:** Polics József polgármester

- c/ Felkéri a polgármestert, hogy a 2013. évi költségvetés terhére képezzen egyensúlyi (elkülönített) tartalékot az adósságszolgálat teljesítése érdekében.

**Határidő:** 2013. évi költségvetés előterjesztése

**Felelős:** Polics József polgármester

- d/ Felkéri a polgármestert, mérje fel a folyamatban lévő beruházásokkal kapcsolatos kötelezettségek átütemezésének pénzügyi és jogi lehetőségeit, illetve hatásait. Szükség esetén kezdeményezze a támogatóknál annak átütemezését.

**Határidő:** 2012. szeptemberi rendes testületi ülés

**Felelős:** Polics József polgármester

- e/ Felkéri a polgármestert, hogy azon javaslattal kapcsolatban, miszerint „Vizsgálja meg az állandósult folyószámla- és likvidhitel hosszú távú kötelezettséggé történő átalakításának jogi lehetőségét, és a Stabilitási tv. 10. §-ában előírt feltételek fennállása esetén kezdeményezze a Kormánytól ennek engedélyezését” tájékoztassa az Állami Számvevőszéket az intézkedési terv megküldésével párhuzamosan a javaslat érvényesítése érdekében megindított közbeszerzési eljárás eredménytelenségéről és annak háttéréről.

**Határidő:** azonnal

**Felelős:** Polics József polgármester

- f/ Felkéri a polgármestert, hogy tekintse át az önként vállalt feladatok finanszírozhatóságát a kötelező feladatellátás elsődlegességének biztosítása érdekében, mutassa be a képviselő-testületnek a megoldás lehetőségeit és szükség esetén a gazdasági program módosításának igényét.

**Határidő:** 2013. évi költségvetési koncepció benyújtása

**Felelős:** Polics József polgármester

- g/ Felkéri a polgármestert, hogy amennyiben ismertté válnak az önkormányzatok jövőbeni forrásszabályozásának feltételei, illetve véglegessé válik az önkormányzatunk által ellátandó feladatok köre, úgy mutassa be havonta legalább három évre kitekintően kötelezettségeinek finanszírozási forrásait.

**Határidő:** az önkormányzati feladatokat és forrásszabályozást tartalmazó jogszabályok teljes körű megjelenését követő 30 napon belül

**Felelős:** Polics József polgármester

2. Felkéri a polgármestert, hogy kezelje az önkormányzat lejárt szállítói tartozásállományát, a szállítói kitettség és a jogszabályi következmények elkerülése érdekében.

**Határidő:** azonnal

**Felelős:** Polics József polgármester

3. Felkéri a polgármestert, hogy mutassa be a képviselő-testületnek évente a zárszámadási rendelet előterjesztésében az értékcsökkenés összegét és ezzel összevetve az elhasználódott eszközök pótlására fordított tényleges kiadásokat, az eszközök elhasználódási fokának alakulását.

**Határidő:** 2012. évi zárszámadás benyújtása

**Felelős:** Polics József polgármester

4. Felkéri a polgármestert, hogy terjesszen intézkedési tervet a képviselő-testület elé a minősített többségi tulajdonú gazdasági társaságok pénzügyi egyensúlyi helyzetének stabilizálása érdekében a gazdasági társaságok vezetőinek bevonásával.

**Határidő:** 2012. szeptemberi rendes testületi ülés

**Felelős:** Polics József polgármester  
önkormányzati többségi tulajdonban lévő gazdasági társaságok vezetői

5.  
a/ Az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalásról szóló döntéskor mutassa be a képviselő-testületnek a jövőben várható árfolyam-, kamat- és törlesztési kockázatot.

**Határidő:** azonnal, illetve értelem szerint

**Felelős:** Polics József polgármester

- b/ Gondoskodjon arról, hogy a jövőben az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalásokról szóló képviselő-testületi előterjesztések tételesen tartalmazzák a visszafizetés forrásait.

**Határidő:** 2012. szeptembertől folyamatosan

**Felelős:** Polics József polgármester

6. Felkéri a polgármestert, hogy gondoskodjon a közúti közlekedésről szóló 1988. évi I. törvény 8. § (1) bekezdés d/ pontja, illetve a távhőszolgáltatásról szóló 2005. évi XVIII. törvény 6. § (1) bekezdés alapján az SZMSZ módosításáról, hogy a helyi tömegközlekedés és távhőszolgáltatás a kötelező feladatok között legyenek nevesítve.

**Határidő:** soron következő SZMSZ módosítás

**Felelős:** Polics József polgármester

**K.m.f.**

**Polics József s.k.**  
*polgármester*

**dr. Vaskó Ernő s.k.**  
*címzetes főjegyző*

A kiadmány hitelével:



---

**ÁLLAMI  
SZÁMVEVŐSZÉK**

ELNÖK

Tkt.szám: V-3004-044-060-141/2012.

**Polics József úr**  
polgármester

Komló Város Önkormányzata

Komló**Tisztelt Polgármester Úr!**

Köszönettel megkaptam Komló Város Önkormányzata pénzügyi helyzetének ellenőrzéséről szóló jelentésben szereplő – intézkedést igénylő megállapítások alapján megfogalmazott – javaslatok megvalósítására készített intézkedési tervet.

Az intézkedési tervet az Állami Számvevőszékről szóló 2011. évi LXVI. törvény 33. § (1) bekezdésében foglalt 30 napos határidőn túl – 40 nappal – küldte meg az Állami Számvevőszéknek.

A megküldött intézkedési tervet elfogadom. Bízom abban, hogy az intézkedések megvalósításával az Önkormányzat pénzügyi egyensúlya rövid távon helyreáll, a működés hatékonyabbá válik és hosszú távon is fenntartható lesz.

Az Állami Számvevőszék javaslatainak hasznosítása érdekében kiemelten fontosnak tartom, hogy az intézkedési terv:

- 1. a) pontjában meghatározott feladatok határidőben történő megvalósítását követően legalább évenkénti rendszerességgel tekintsék át a bevételnövelő és kiadáscsökkentő lehetőségeket;
- 1. c). pontja tekintetében az Önkormányzat olyan egyensúlyi (elkülönített) tartalékot képezzen, amelynek meghatározza az összegét, nem használja fel a tárgyévben, és a törlesztési időszak alatt ezt a tartalékot a költségvetési rendeleteiben minden évben tervezze arra az esetre, ha nem tudná teljesíteni az adósságszolgálatot;
- 1. f) pontjában meghatározott határidőt követően évente tekintsék át az önként vállalt feladatok finanszírozhatóságát a kötelező feladatellátás elsődlegességének biztosítása érdekében;



- 
- 1. g) pontját a 2013. évi költségvetési koncepció készítésekor vegye figyelembe, majd azt követően a javaslatnak megfelelően az önkormányzat kötelezettségeinek finanszírozási forrásait havonként, három évre kitekintően mutassa be folyamatosan;
  - 2. pontjában határozza meg annak gyakoriságát, hogy milyen időközönként számol be a Képviselő-testületnek a lejárt szállítói állományról, a szállítókkal történt megállapodásról vagy a tartozás rendezése érdekében tett intézkedésekről;
  - 3. pontjában megfogalmazott feladatot első alkalommal az intézkedési tervben meghatározott 2012. évi zárszámadási rendelet benyújtásakor vegyék figyelembe, azt követően folyamatos végrehajtás indokolt;
  - 5. a) és b) pontjaiban meghatározott feladatok határideje az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalás első előfordulása legyen, ezt követően folyamatos végrehajtás indokolt;
  - 6. pontja esetében az SzMSz módosításának végső határideje a 2013. évi koncepció Képviselő-testület elé történő benyújtása legyen.

Tájékoztatom, hogy az Állami Számvevőszékről szóló 2011. évi LXVI. törvény 33. § (7) bekezdése alapján az intézkedési tervben foglaltak teljesítését az Állami Számvevőszék a későbbiekben utóellenőrzés keretében ellenőrizheti.

Ezúton is megköszönöm Polgármester úrnak és munkatársainak az ellenőrzés eredményes lefolytatásához nyújtott segítségét.

Budapest, 2012. 07. hó 27. nap



Tisztelettel:

*Domokos László*  
Domokos László



Székhelye: 7300 Komló, Bem J. u. 24.

Telefon: 72/ 582-100

E-mail: [eromu@komloieromu.hu](mailto:eromu@komloieromu.hu)

Baranya Megyei Bíróság, mint Cégbíróság előtt 02-10-060315 cégjegyzékszám alatt nyilvántartva

Adószám: 13565956-2-02;

Bankszámlaszám: OTP Bank Nyrt. 11731063-20033208

Levélcím: 7301 Komló, Postafiók 70

Telefás: 72/ 582-110

Honlap: [www.komloieromu.hu](http://www.komloieromu.hu)

**Komló Város Önkormányzat**  
**Polgármesteri Hivatal**  
**Polics József úr**  
**polgármester**

Dátum:

Komló, 2012. október 16.

Iktatószám:

**Komló**

Városház tér 3.  
 7300

**Tisztelt Polgármester úr !**

Komló Város Önkormányzat Képviselő-Testületének 102/2012. (VI.21.) határozatának 4.sz. pontjával kapcsolatos megkeresésére az alábbi választ tudjuk adni.

A Komlói Fűtőerőmű Zrt. – mint a helyi távhőtermelő és szolgáltató társaság – működését gazdasági szempontból döntően a kapcsolt hő- és villamosenergia-termelést, valamint a távhőszolgáltatást érintő jogszabályok határozzák meg.

A villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvény a társaság kapcsolt energiatermelés végző berendezései vonatkozásában a támogatott árú villamos energia átvétel lehetőségét megszüntette, így jelenleg ezen árnál jóval alacsonyabb piaci áron történhet csak a villamos energia értékesítése.

A távhőszolgáltatásról szóló 2005. évi XVIII. törvény 57/D.§-a értelmében a távhőszolgáltatás felhasználóinak meghatározó körében az árak megállapítása önkormányzati hatáskörből miniszteri hatáskörbe került át, ebből kifolyólag sem a társaság, sem a tulajdonos önkormányzat nem rendelkezik az ármegállapítói joggal.

A távhőszolgáltatási támogatásról szóló 51/2011.(IX.30.) NFM rendelet hatálya alá tartozó távhőszolgáltatók – így a Komlói Fűtőerőmű Zrt. is – a lakossági célú hőértékesítés után támogatásra jogosultak. Ezen támogatás mértéke szintén döntő jelentőségű a társaság gazdálkodása szempontjából. A 2012. évre elfogadott üzleti terv a hőszolgáltatáshoz kapcsolódóan 1,885 Mrd Ft-tal bevétellel számol, melyből a távhőártámogatás 557 millió Ft-ot, azaz közel 30%-ot teszi ki.

Javítja a társaság gazdálkodási helyzetét azon tény, hogy a tulajdonos részéről a társaság üzemeltetésében álló Sportközpont és uszoda működési hiánya kompenzálásra kerül.

Ráfördítés oldalról meghatározóak a 2006. évben végrehajtott gázmotoros beruházáshoz és a 2010. évi biomassza fejlesztéshez kapcsolódó hitelek. Ezen hitelek piaci alapon történő átstrukturálása, a társaság szempontjából előnyösebb irányba történő módosítására a jelenlegi helyzetben érdemi lehetőség nem mutatkozik. A szerződés szerinti feltételek megtartása is eredménynek mondható.

Nehézséget okoz a társaság gazdálkodásában a fogyasztói kintlévőségek növekedése. A társaság a rendelkezésre álló jogi, műszaki lehetőségek figyelembe vételével megteszi azokat a lépéseket, amelyek hatékonyabb követeléskezelést tesz lehetővé. (pl.: elektronikus úton történő fizetési meghagyás kibocsátás, újabb követeléskezelő cég bevonása)

Üdvözlettel:

KOMLÓ FŰTŐERŐMŰ ZRT.  
100 Komló, Zrínyi J. u. 24.  
Adószám: 13565956-1-02  
Mayerhoff Attila  
vezérigazgató



**Komló-Víz Víziközmű Üzemeltető és Szolgáltató Kft.**  
7300 Komló, Kossuth L. u. 9. 7301 Pf.:116. E-mail: vizmu@komloviz.hu  
Tel.: (72) 582-200 Fax: (72) 481-064

# INTÉZKEDÉSI TERV

2012. évre

Komló, 2012. október 16.

**Mester Zoltán**  
ügyvezető igazgató

## **A Komló-Víz Kft. tervezett intézkedései**

Az elhúzódó gazdasági válság negatív hatásainak enyhítésére és az ágazati jogszabályi változásoknak (2011. évi CCIX. tv.) való megfelelés érdekében a cég vezetése intézkedési programot dolgozott ki, amely az alábbi fő irányokra terjed ki:

- Pénzügyi stabilitás, likviditás
- Kintlévőségkezelés
- Költségcsökkentés
- Jogszabályi előírások teljesítése

### **1. A pénzügyi stabilitás, a likviditás megőrzése**

#### **1.1. Hitelfelvétel**

A Komló-Víz Kft. likviditási helyzete jelenleg stabil, rövid lejáratú hitele nincs, 2012. évre sincs szükség külső forrás bevonására. Ha azonban a válság elhúzódása miatt a fizetési morál tovább romlik, a biztonságos működés érdekében fel kell készülni arra, hogy a likviditás megőrzéséhez esetlegesen szükség lehet folyószámlahitel felvételére a későbbi években.

#### **1.2. Meglévő hosszúlejáratú hitel**

A Komló-Víz Kft. Erste Bank Hungary Nyrt.-től felvett hosszúlejáratú hitelének folyamatos kontrollja szükséges, az esetleges árfolyammozgásokra való tekintettel a CHF alapú finanszírozás átváltása EUR vagy HUF alapra a szerződésnek megfelelően. A rendszeres ellenőrzés kiterjed a bázis kamat vizsgálatára is, hogy mindig a legkedvezőbb megoldás kerüljön kiválasztásra.

Átütemezésre, hitelkiváltásra nincs szükség, a negyedévente esedékes hiteltörlesztés fedezete folyamatosan biztosított a befolyó díjakból. A hitellel kapcsolatban problémát csak az év végi átértékelések okoznak, a pénzügyileg nem realizált árfolyamvesztés miatt 2008. és 2011. évben kizárólag emiatt volt veszteség a Komló-Víz Kft.

#### **1.3. Számlázási rend**

A víz- és csatornaszolgáltatási díjak számlázási üteme 2009. évtől a lakossági fogyasztók esetében is a 2 havi számlázás helyett havonta történik. Ennek köszönhetően a bevételek áramlása egyenletesebbé vált, mivel a lakossági ügyfelek fizetési határideje hónap közepére, a közületeké hónap végére esik.

### **2. Kintlévőségkezelés**

A Komló-Víz Kft-nél 2008. óta külön munkacsoport foglalkozik a kintlévőségek kezelésével. Az elkülönített szervezeti egység létjogosultságát az elért eredmények igazolták, de a feladatok jobb szervezésével az eredményesség további fokozása szükséges.

Kiemelt területek:

- Jogi eljárások lefolytatása (fizetési meghagyás)
- Nagy tartozók (200eFt feletti) rendszeres, egyedi felülvizsgálata
- Követeléskezelő vállalkozásokkal kapcsolattartás (Mixon Holding Team Zrt., Új Vizit Partner Kft.)

### **3. Költségcsökkentés**

#### **3.1. Gépjárműpark**

Az elöregedett gépjárműpark felülvizsgálata, a felesleges, elavult eszközök értékesítése, kiváltásuk átgondolása, beszerzések lebonyolítása

#### **3.2 Költségtakarékos műszaki megoldások felkutatása, bevezetése**

- Távleolvasós vízmérők további vásárlása, üzembe helyezése
- A villamos energia felhasználás további racionalizálása, újabb takarékos megoldások keresése és alkalmazása
- A távfelügyeleti rendszer további bővítése, karbantartása

### **4. A gazdasági és jogi környezet eseményeinek követése**

A cég vezetésének folyamatosan figyelemmel kíséri a gazdasági élet és a jogi változások újabb és újabb történéseit és eseményeit, annak érdekében, hogy a társaság az esetlegesen felmerülő problémákra a leghatékonyabb választ adhassa, így a külső hatások negatív következményeit kiküszöbölhesse, vagy legalább minimálisra csökkenthesse.