

E L Ő T E R J E S Z T É S

Komló Város Önkormányzat Képviselő-testületének 2024. november 27-én tartandó ülésére

Az előterjesztés tárgya: Belső ellenőrzési terv 2025. évre és a 2025-2029. évi stratégiai terv

Iktatószám: 5646/2024.

Melléklet: 4 db

A napirend előterjesztője: Dr. Vaskó Ernő címzetes főjegyző

Az előterjesztést készítette: Kaprényi Róbert mb. belső ellenőrzési vezető

Az előterjesztést véleményező bizottságok a hatáskör megjelölésével:

Bizottság	Hatáskör
Pénzügyi, ellenőrzési és gazdasági bizottság	SZMSZ 1. sz. melléklet 2.3.11 pont

A döntés meghozatalához szükséges szavazati arány (a megfelelő aláhúzandó):

egyszerű - minősített

Határozatot kapják:

- Komló Város Önkormányzat Gazdasági Ellátó Szervezete és a gazdálkodás szempontjából hozzá tartozó intézmények

Tisztelt Képviselő-testület!

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (továbbiakban: Mötv.) 119. § írja elő a belső kontrollrendszer működtetését. Ennek keretében a jegyző feladata a belső ellenőrzés kialakítása és működtetése. A helyi önkormányzat belső ellenőrzése keretében gondoskodni kell a felügyelt költségvetési szervek ellenőrzéséről is. A helyi önkormányzatokra vonatkozó éves belső ellenőrzési tervezet és stratégiai tervezet a költségvetési szervek belső kontrollrendszeréről és belső ellenőrzéséről szóló 370/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet (továbbiakban: Bkr.) alapján a képviselő testület a tárgyévet megelőző év december 31-éig hagyja jóvá.

Az éves ellenőrzési tervezet elkészítésére vonatkozó szabályokat a Bkr. 15. pontja, „A belső ellenőrzés tervezése” című része tartalmazza. A hivatkozott jogszabályrész határozza meg

- a belső ellenőrzési vezető, valamint
- a költségvetési szerv vezetőjének feladatát.

A belső ellenőrzési vezető feladata, hogy kockázatelemzés alapján stratégiai ellenőrzési tervezet és éves ellenőrzési tervezet készítsen, így a tervezeknek a kockázatelemzés alapján felállított prioritásokon és a belső ellenőrzés rendelkezésére álló erőforrásokon kell alapulnia. Ez azért szükséges, hogy a belső ellenőrzés be tudja tölteni funkcióját, azaz

- az ellenőrzött szerv működését fejlessze és eredményességet növelje, továbbá
- megállapításokat és ajánlásokat fogalmazzon meg a jogszabályoknak és a belső szabályzatoknak való megfelelés, gazdaságosság, hatékonyság és eredményesség vizsgálatát követően.

A belső ellenőrzés tervezése során figyelembevételre került a Bkr. azon előírása, miszerint a belső ellenőrzési tevékenység során szabályszerűségi, pénzügyi, rendszer- és teljesítmény-ellenőrzéseket, illetve informatikai ellenőrzéseket kell végezni.

Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 70. §-ának (1) bekezdése alapján az irányító szerv belső ellenőrzést végezhet az irányítása alá tartozó bármely költségvetési szervnél; a saját vagy az irányítása, felügyelete alá tartozó költségvetési szerv használatába, vagyonkezelésébe adott nemzeti vagyonnal való gazdálkodás tekintetében; az irányító szerv által nyújtott költségvetési támogatások felhasználásával kapcsolatosan kedvezményezetteknél és a lebonyolító szerveknél; és az irányítása alá tartozó bármely, a köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény 1. § a) pontjában meghatározott köztulajdonban álló gazdasági társaságnál.

Komló Város Önkormányzatánál a függetlenített belső ellenőrzési feladatokat Komló Város Önkormányzati belső ellenőrzési egysége látja el. Az ellenőrzési tervezet elkészítése során érvényesítettük a képviselő-testület 142/2017. (IX.27.) sz. határozatban foglaltakat is. Ennek megfelelően Komló Város Önkormányzatára, illetve a Komló Város Önkormányzat képviselő-testülete irányítása alá tartozó szervek, valamint a Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás (továbbiakban: KKTÖT) és a KKTÖT Társulás Tanácsa irányítása alá tartozó szervekre különálló éves belső ellenőrzési tervezet, illetve stratégiai tervezet kerültek elkészítésre. (2017-ig minden szervek ellenőrzésének tervezésére Komló Város Önkormányzat éves belső ellenőrzési tervezetben került sor.) Az egyes éves belső ellenőrzési tervezetet és stratégiai tervezetet az előterjesztés mellékletei tartalmazzák.

2024. évben a belső ellenőrzési egység 1 főből állt. A létszám vélhetően 2025. évre sem változik, így a 2025. évre készülő belső ellenőrzési tervezetben szereplő ellenőrzéseket egy főre határoztuk meg.

Komló Város Önkormányzatára 88 nap ellenőrzési nap jut, további 10 napot tartalékolunk tanácsadási tevékenységre és az esetlegesen felmerülő változások miatt. A képviselő-testület korábbi döntésének megfelelően a Komló Város Önkormányzatára jutó napokból 10-10 nap kerül átcsoportosításra az egyes szerveket érintő belső ellenőrzések elvégzésére, így Komló Város Önkormányzatára összességében 68 revizori nap jut 2025-ben. A 68 revizori nap ellenőrzések közti megosztását a Komló Város Önkormányzatára vonatkozó éves belső ellenőrzési terv tartalmazza.

A kockázatelemzésre vonatkozó feladatok a Belső ellenőrzési kézikönyvben meghatározott szabályok szerint kerültek végrehajtásra.

Az éves ellenőrzési terv javaslat – mely a jogszabályban meghatározott szerkezetben, tartalommal készült – tartalmazza a következőket:

- az ellenőrzési tervet megalapozó elemzések és a kockázatelemzés eredményének összefoglaló bemutatását;
- a tervezett ellenőrzések tárgyát;
- az ellenőrzések célját;
- az ellenőrizendő időszakot;
- a rendelkezésre álló és a szükséges ellenőrzési kapacitás meghatározását;
- az ellenőrzések típusát;
- az ellenőrzések tervezett ütemezését;
- az ellenőrzött szerv, illetve szervezeti egységek megnevezését;
- a tanácsadó tevékenységre tervezett kapacitást;
- a soron kívüli ellenőrzésekre tervezett kapacitást;
- a képzésekre tervezett kapacitást;
- az egyéb tevékenységeket.

A stratégiai terv javaslat (összhangban a szervezet hosszú távú céljaival) – mely a jogszabályban meghatározott szerkezetben és tartalommal készült - a következőket tartalmazza:

- a hosszú távú célkitűzéseket, stratégiai célokat;
- a belső kontrollrendszer általános értékelését;
- a kockázati tényezőket és értékelésüket;
- a belső ellenőrzésre vonatkozó fejlesztési és képzési tervet;
- a szükséges erőforrások felmérését elsősorban a létszám, képzettség, tárgyi feltételek tekintetében;
- a meghatározott ellenőrzési prioritásokat és az ellenőrzési gyakoriságot.

A 2025-2029. évekre vonatkozó stratégiai terv elkészítése során a külső és belső szabályozók előírásait érvényesítettük, így meghatározva az elkövetkező 5 év ellenőrzési fókuszaikat, a fejlesztési célokat. A stratégiai terv kapcsán szükséges kiemelni, hogy a Bkr. 2023. évi változásai nyomán, a dokumentum már 5 éves időszakra készül és a választási ciklusidőhöz kapcsolódik, annak elfogadására a képviselő-testület alakuló ülését követő év február 28-ig kell, hogy sor kerüljön. A belső ellenőrzési egység a stratégiai terv felülvizsgálatát évente elvégzi és szükséges esetén a módosítására majd javaslatot tesz.

Az ellenőrzési tervet – jogszabály előírása alapján – úgy kell összeállítani, hogy szükség esetén az abban nem szereplő soron kívüli ellenőrzési feladatok is végrehajthatóak legyenek, így 5,5 % tartalékidő került figyelembevételre a tervezés során.

A 2025. évre vonatkozó ellenőrzési és a 2025-2029. évekre vonatkozó stratégiai terv összeállításakor figyelembevételre került az ellenőrzési terv megalapozása céljából készített elemzés, mely tartalmazza:

- a szervnél elmúlt időszakban végzett ellenőrzések tapasztalatait, valamint
- a szerv egyes feladatellátáshoz való viszonyát (a feladat ellátását, illetve ellátatlanságát) több év távlatában;
- a kockázatelemzés eredménye. A kockázatelemzés során az intézményi költségvetési gazdálkodás témaköre, valamint az önkormányzat vonatkozásában kialakított és működtetett belső kontrollrendszer területe bizonyultak a működés szempontjából a legkritikussabb, magas kockázatot mutató területeknek.

Kérem a Tiszta Képviselő-testületet, hogy az előterjesztést és annak mellékleteit tárgyalja meg és hagyja jóvá a 2024. évben elvégzendő ellenőrzési feladatokat.

Határozati javaslat:

A Képviselő-testület - a jegyző előterjesztésében, a Pénzügyi, ellenőrzési és gazdasági bizottság véleménye alapján - megtárgyalta a „Belső ellenőrzési terv 2025. évre és a 2025-2029. évi stratégiai terv” tárgyú előterjesztést és az alábbi határozatot hozza:

1. A Képviselő-testület az előterjesztés 1. és 2. számú mellékleteiben szereplő ellenőrzési terveket jóváhagyja azzal, hogy az éves ellenőrzési terv végrehajtásáról a pénzügyi zárszámádással együtt a jegyző beszámol a testületnek.
2. A Képviselő-testület az előterjesztés 3. és 4. számú mellékletében szereplő ellenőrzési terveket megismerte, azok tartalmával egyetért azzal, hogy azok végrehajtásáról a pénzügyi zárszámadással együtt a jegyző beszámol a testületnek.

Határidő: a 2025. évi pénzügyi zárszámadással egyidejűleg

Felelős: dr. Vaskó Ernő címzetes főjegyző

Komló, 2024. november 18.

**dr. Vaskó Ernő
címzetes főjegyző**

**KOMLÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK
2025. ÉVRE VONATKOZÓ
ÉVES ELLENŐRZÉSI TERVE**

1. sz. melléklet

Ellenőrzési tervet megalapozó elemzés címe, időpontja	Ellenőrzési tervet megalapozó kockázatelemzés címe, időpontja
<p>Elemzések, általános felmérések Komló Város Önkormányzat 2025. évi belső ellenőrzési tervének elkészítéséhez</p> <p>Készült: 2024. november 15.</p>	<p>Kockázatelemzés Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési terveinek elkészítéséhez (Folyamatok megértése a kockázatelemzéshez, Kockázatok azonosítása a kockázatelemzés során, Kockázatelemzés eredménye)</p> <p>Készült: 2024. november 15.</p> <p>A folyamatok kockázata és ellenőrzése Komló Város Önkormányzatának belső ellenőrzési terveihez</p> <p>Készült: 2024. november 15.</p> <p>Kockázatelemzés összesítése Komló Város Önkormányzatának belső ellenőrzési terveihez</p> <p>Készült: 2024. november 15.</p>

Ellenőrzendő folyamatok és szervezeti egységek	Az ellenőrzésre vonatkozó stratégia (ellenőrzés céja, tárgya, terjedelme, ellenőrzött időszak)	Azonosított kockázati tényezők (*)	Az ellenőrzés típusa és módszerei (**)	Az ellenőrzés ütemezése (***)	Erőforrás szükségletek (****)
		<p>Cél: annak megállapítása, hogy a költségvetési támogatások szabályosan igénylést és felhasználását biztosítják-e, a 2024-ben igényelt támogatásokat megállapozó mutatószámok helyesen történt-e</p> <p>A Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ után a központi költségvetési törvény támogatási jogcíméin igényelt támogatások megalapozottságát vizsgálata</p> <p>Tárgya: Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ feladatellátása után igényelt költségvetési támogatási jogcíméi</p> <p>Terjedelme: Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ feladatellátása után igényelt költségvetési támogatási jogcímek, annak egyes dokumentumai</p> <p>Időszak: 2024. év, aktuális</p>	<p>Az intézmény adatszolgáltatásához a költségvetési támogatások szabályosan igénylést és felhasználását biztosítják-e, a 2024-ben igényelt támogatásokat megállapozó mutatószámok helyesen történt-e</p> <p>A Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ után a központi költségvetési törvény támogatási jogcíméin igényelt támogatások megalapozottságát vizsgálata</p> <p>Tárgya: Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ feladatellátása után igényelt költségvetési támogatási jogcíméi</p> <p>Terjedelme: Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ feladatellátása után igényelt költségvetési támogatási jogcímek, annak egyes dokumentumai</p> <p>Időszak: 2024. év, aktuális</p>	<p>Az intézmény adatszolgáltatásához a költségvetési támogatások szabályosan igénylést és felhasználását biztosítják-e, a 2024-ben igényelt támogatásokat megállapozó mutatószámok helyesen történt-e</p> <p>Az adatszolgáltatásban nem a ténylegesen figyelembe vehető adatok szerepeltek.</p> <p>Az igénylés, elszámolás feltételéinek nem teljes körű teljesítése.</p> <p>Az előírt nyilvántartások nem kerülnek vezetésre, a szükséges gálatra.</p> <p>A jogosulatlan igénybevétel külös ellenőrzés során történő feltárása.</p> <p>Többletligénylés, visszaírás, a körülbelül ellenőrzési kötelezettség.</p> <p>Szabály szerűen igénybe vehető források le nem igénylése.</p> <p>A költségvetési törvény folyamatos változtatásai nem kerülnek figyelemben.</p>	<p>Szabályosítási: 23 revizori nap (1 vizsgálatvezető)</p> <p>Külső erőforrás bevonása nélkül.</p> <p>Jelentés: 2025. január</p> <p>Jelentés: 2025. március</p>

Ellenőrzendő folyamatok és szervezeti egységek	Az ellenőrzésre vonatkozó stratégia (ellenőrzés célja, tárnya, terjedelme, ellenőrzött időszak)	Azonosított kockázati tényezők (*)	Az ellenőrzés típusa és módszerei (***)	Az ellenőrzés ütemezése (****)	Erőforrás szűk-ségletek (*****)

Ellenőrzendő folyamatok és szervezeti egységek	Az ellenőrzésre vonatkozó stratégia (ellenőrzés célja, tárgya, terjedelme, ellenőrzött időszak)	Azonosított kockázati tényezők (*)	Az ellenőrzés típusa és módszerei (**)	Az ellenőrzés ütemezése (***)	Erőforrás szükségletek (****)
<p>A 2014-2020 közötti Európai Uniós támogatási ciklusban elnyert pályázatokból megalapított és fenntartási időszakban illetve a megalapozó nyilvántartások vezetése biztosítva van-e lévő önkormányzati beruházásokból származó bevétellek kezelési gyakorlatának ellenőrzése</p> <p><u>Tárgya:</u> Komló Város Önkormányzat 2014-2020 EU pályázatai</p> <p><u>Teriedelme:</u> Komló Város Önkormányzat 2014-2020 EU pályázatai, annak dokumentumai amelyfelelő számviteli nyilvántartásához.</p> <p><u>Időszak:</u> aktuális</p>	<p><u>Cél:</u> annak megállapítása, hogy A kötelezően készítendő nyilvántartások által érintett pályáza-vállalkozások, szükséges dokumentumok hiányosságai, kötelezettség teljesítésre kerül-e,</p> <p>illetve a megalapozó nyilvántartások vezetése biztosítva van-e lévő önkormányzati beruházásokból származó bevétellek kezelési gyakorlatának ellenőrzése</p> <p><u>Előírások figyelembevételén kívül hagyása külön ellenőrzés során történő feltárása.</u></p> <p><u>A hiányos bevételi forrásképzés visszafizetési kötelezettségeit eredményez.</u></p>	<p>Szabályszerűségi ellenőrzés</p> <p>- eljárások és rendszerek, folyamatok szabályzatainak elemzése és értékelése;</p> <p>Ellenőrzés kezdete: 2025. augusztus 25. reviszori nap (1 vizsgálóvezető)</p>	<p>Jelentés: 2025. október</p> <p>- dokumentumok és dokumentumok nem nyilvántartások vizsgája;</p>		

- * Csatolt alátámasztó dokumentumok: az ellenőrzési tervet megalapozó elemzések, különösen a kockázatelemzés dokumentumai.
- ** A 370/2011. (XII. 31.) kormányrendelet és a belső ellenőrzési kézikönyv alapján.
- *** Az ellenőrzések időtartama és az ellenőrzési jelentések elkészítésének határideje.
- **** Az ellenőrzésekhez rendelt becsült ellenőrzési erőforrások: becsült időszükséget és emberi erőforrás, mely az ellenőrzésre való felkészülés és az ellenőrzés időtartamát is tartalmazza.

Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzését Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége végzi. A belső ellenőrzési egység Komló Város Önkormányzat és a Komlói Közös Önkormányzati Hivatal, valamint a Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás társult önkormányzatai és hivatalaiak vonatkozásában a szervezetek belső ellenőrzéseként jár el. Komló Város Önkormányzat és Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás által alapított, irányított költségvetési szervek belső ellenőrzési tervei önellalló dokumentumban jelennek meg.

Az ellenőrzési időszükséglet megállapítása során a 2025. évben rendelkezésre álló 188 reviszori napból 100 nap jut a társult településekre, míg 88 nap Komló Város Önkormányzatára. Komló Város Önkormányzatának és intézményinek 2025. évre tervezett - kockázatelemzésben alapuló - belső ellenőrzési vizsgálataihoz 88 reviszori nap a tervezett időszükséget. A 88 napból Komló Város Önkormányzat képviselő-testületének döntése alapján 20 nap az irányított szervek belső ellenőrzési feladataira kerül átcsoportosításra, a vonatkozó belső ellenőrzési terv külön dokumentumként került elkészítésre. A tényleges 68 reviszori nap ellenőrzésenkénti felosztását a fenti táblázat tartalmazza.

Külső erőforrás bevonásával nem számoltunk, kapacitáscsökkenő tényezőként 14 nap került tervezésre, illetve 10 tartaléknappal (tanácsadásra, soron kívüli ellenőrzésekre) számoltunk. Külső szakértő bevonásával nem számoltunk, így kapacitást növelő tényező nem került számszerűsítésre. A tartaléknapok terhére szükséges ellátni a felmerülő soron kívüli ellenőrzéseket, tanácsadási tevékenységet nem csak az Önkormányzat, de valamennyi Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége ellenőrzési körébe tartozó szervezet esetében is.

Készítette:

Komló, 2024. november 15.



Kapitányi Robert
mb. belső ellenőrzési vezető

STRATÉGIAI TERV

Komló Város Önkormányzatának
belső ellenőrzésére vonatkozóan
(2025– 2029. évekre)

2024. november

A szervezet hosszú távú célkitűzései	A belső ellenőrzés stratégiai céljai	Ellenőrzés által vizsgált területek a szervezet és tevékenység változásai miatt
<ul style="list-style-type: none"> Kötelező és vállalt feladatak magas színvonalú és gazdaságos ellátása. Folyamatos fizetőképesség fenntartása. Szabályos működés. Infrastruktúra folyamatos fejlesztése, lehetséges pályázati források bevonása. Munkahelyteremtés elősegítése. Turizmus fejlesztése és ösztönzés. Informatikai háttér, rendszer fejlesztése. Kistérségi együttműködés szélesítése. Vállalkozásfejlesztés támogatása. Szolgáltatások bővítése. 	<ul style="list-style-type: none"> A gazdálkodással kapcsolatos feladatak szabályszerűségének biztosítása. Az intézmények "felügyeleti jellegű ellenőrzésével" az intézményi gazdálkodási szabályszerűségének és gazdaságosságának javulása. A fenntartó részére a megalapozottabb és racionálisabb döntéshozatalhoz megfelelő információ nyújtása. A magas kockázatú és közepes kockázatos folyamatok áttekintése. A javaslatok hasznosulásának kontrollálása. Hatókony és gazdaságos szervezeti – működési formák kialakítása. Belső kontrollrendszer és egyes részterületeinek rendszeres vizsgálata révén a működés szabályosságának elősegítése. A fenntartó, tulajdonosi döntések számolási folyamatok standardizálása. Önkormányzati, hivatali feladatellátás szabályosságának megalapozása. 	<p>Az önkormányzat Gazzasági Ellátó Szervezetéhez rendelkeznek, ahol ez indokolt.</p> <p>Az önkormányzat hivatali kialakítása révén szükséges annak a szabályozottságban való áttételése, megjelenítése is.</p> <p>A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése a változó jogszabályi környezetben.</p> <p>Jelentős kockázati tényező az önkormányzati ASP rendszer bevezetése és annak integrálása a belső ellenőrzésre vonatkozóan</p>

Belső kontroll rendszer értékelése	Kockázati tényezők	Kockázati tényezők értékelése
2016. évben sor került Komió Város Önkormányzat belső kontrollrendszeré-Komió Város Önkormányzat feladatai többekapcsán a belső ellenőrzés 4-5 évente elvégzi a belső kontrollrendszer átfogó ellenőrzését, illetve minden évben tervezésre kerül a belső szakértői átfogó ellenőrzés.	A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése magas kockázatú folyamat volta megállapításai alapján a kontrollrendszer kialakítása és működtetése össz-Jelentős az intézményhálózat nagysága. Azkontrollrendszer egy része önállóan működő, ellenőrzés is. Igaz, a gazdasági szakember hiánya érzékelhető a feladatellátás során.	A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése nem szabályszerű.
A kontrollkörnyezet kialakítása és működtetése nem szabályszerű.	Az anyagi lehetőségeik minden esetben haté-gazdaságok működése, így azok ellenőrzése kony és gazdaságos feladatellátást indokol-2 évenként javasolt. (Fűtőerőmű, Városgazdálkodás)	A kockázatkezelési rendszer kialakításának nem szükséges összeségében nem szabályszerű.
A kontrolltevékenységek kialakítása(Gazdasági társaságaik útján is ellátnak önzatot hordoz magában, így az egyes területek kontrollja évenkénti rotációban javasolt. (Különösen a Városgondnokság esetében).	Intézményeik speciális feladatokat is ellátnak. Az irányított intézmények feladatellátása, azok alacsony kontrollja révén jelentős kockázatot hordoz magában, így az egyes területek kontrollja évenkénti rotációban javasolt. (Különösen a Városgondnokság esetében).	A kockázatkezelési rendszer kialakításának nem szabályszerű volt, a működtetés viszontkormányzati feladatokat.
A szabályszerűnek minősítettük.	Közbeszerzések és beszerzések lefolytatása Az információs és kommunikációs rendszorán az egyes eljárások kontrollja nem megfelelő, nem felel meg a szabályzatokban fog-sok, támogatások szabályoságának elszámolásának gyakorlata az elkövetkező négy évenben ellenőrzés keretében vizsgálendő. (szoci-	Az információs és kommunikációs rendszerek kialakítása és működtetése szabályszerűnek tekinthető.
Az ellenőrzés értékelése alapján nemSzabályzatok aktualizálása nem folyamatos ellenőrzés szabályszerűnek értékelhető a Hivataltevékenység, csak eseti jelleggel történik, a nyomon követési rendszere, e tevé-belső kontrollrendszer kialakítás és működtetése nem szabályszerű.	Az ÁSZ megállapításai nyomán önkormányzati ciklusonként szükséges a gyermekkészítés átfogó ellenőrzése is.	Az ÁSZ megállapításai nyomán önkormányzati ciklusonként szükséges a gyermekkészítés átfogó ellenőrzése is.

Ellenőrzési prioritások

Az Önkormányzat feladatellátásának finanszírozását a központi költségvetési törvényben meghatározott egyes jogcímek alapján járó támogatások biztosítják, a bevételek döntő mértékben ebből származznak. A támogatások megalapozottságának ellenőrzése minden évben indokolt, kiemelten a fenntartott intézmények után igényelt egyes mutatók megalapozottsági vizsgálata.

A településen nemzetiségi önkormányzatok működnek, a gazdálkodásuk és feladatellátásuk, valamint az Önkormányzat és Hivatal által biztosított feladatellátás ellenőrzését a ciklusidő során legalább egyszer el kell végezni.

A belső kontrollrendszer kialakítását, annak megfelelőségét és működését, valamint a kulcskontollok (gazdálkodási jogkörökké végrehajtása) szabályos végrehajtását szintén legalább egy alkalommal vizsgálni szükséges a ciklusidő során.

Az Önkormányzat tulajdonában lévő társaságoknál indokolt átfogó ellenőrzést végezni, hogy a tulajdonos önkormányzattal visszacsatolást kapjon a szervezet működéséről, annak szabalyosságáról. Ezen ellenőrzés keretén belül biztosítani szükséges az Önkormányzat tulajdonosi joggyakorlásának megfelelőségi vizsgálatát is.

A gazdálkodás egyes területeinek ellenőrzését szintén kiemelten indokolt kezelní, ennek egyes részterületeit a vezetői jelzéseknek megfelelően időszakosan ellenőrizni szükséges. Ezen részterületek a költségvetési tervezés és beszámolás, pénzkezelés, vagyongazdálkodás, az Önkormányzat által nyújtott egyes támogatások.

Az Önkormányzat által végrehajtott beszerzések, közbeszerzések gyakorlatát és helyi szabályozottságát szintén ellenőrizni indokolt a ciklusidő során, miként a jogszabályok által meghatározott egyes közzétételi kötelezettségek teljesítését is.

AZ alapított intézmények közül Komló Város Önkormányzat Városigazgatásának esetében a belső ellenőrzés nem került kiállításra. Ez, valamint az intézménynek a településgazdálkodás vonatkozásában betöltött központi szerepe okán is indokolt minden évben irányító szervi belső ellenőrzést tervezni az intézményre.

Belső ellenőrök felsorolása	Belső ellenőrök képzettsége*	Belső ellenőrök képzési tervének elemei	További képzési célok a lehetőségek tüggvényében
Kaprényi Róbert	Okleveles közgazdász német-magyar szakfordító	Szakmai fórumok, továbbképzések (legalább évi megvalósuló képzésekben való részvétel).	A Belső Ellenőrök Magyarországi Szervezetének (BEMSZ) szervezésében 5 alkalom)

* Legmagasabb iskolai végzettség, egyéb szakirányú képesítés.

Belső ellenőrzési fejlesztési terv elemei	Szükséges ellenőri létszám szintenkénti bontásban	Belső ellenőrzés tárgyi és információs igénye
<p>A belső ellenőrzés minőségét és lehetőségeit több ponton kívánjuk fejleszteni, az alábbi eszközökkel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • folyamatos továbbképzésekkel, • az ellenőrök folyamatos képzésével, melyek során újabb képességeket szereznek, • az önkormányzatról szerzett információk folyamatos gyűjtésével, • a tárgyi feltételek bővítésével, a technikai háttér frissítésével, • a rendelkezésre álló szakmai anyagok (könyvek, folyóiratok) körének bővítésével, konzultáció az azonos tevékenységet ellátó szervezetekkel, a tapasztalatok hasznosítása, a vizsgálatok tapasztalatainak összefoglaló értékelésével, • az ÁSZ, MÁK önkormányzatokat érintő megállapításainak közös hasznosításával (az összefoglaló jelentés alapján is), • folyamatos konzultációval, • jogszabályi változások nyomon követésével, kapcsolattartás szakmai szervezetekkel, • az anyagi lehetőségek figyelembevételével a kapacitás bővítése révén, • szakmai napok szervezésével, • tagsággal és aktív részvétellel a belső ellenőrök klubjában. 	<p>Komló Város Önkormányzatának és intézményeinek belső ellenőrzését Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége látja el. Jelenleg 1 fő belső ellenőrzési vezető, aki teljes rendelkezésére áll egy külön zárhoz irodahelyiséggel. Zárható szekrények a belső ellenőrzési iratok tárolásához szintén rendelkezésre állnak. A feladatak ellátásához aszali számitógép nyontatóval áll rendelkezésre, melyen internet hozzáférés is biztosított.</p> <p>Rendelkezésünkre áll a helyszíni ellenőrzésekhez laptop. Tovább biztosított a jogtár hozzáférés is az ellenőrök számára. Szakkönyvek folyamatosan beszerzésre kerülnek.</p>	<p>A belső ellenőrzésre áll egy külön zárhoz irodahelyiséggel. Zárható szekrények a belső ellenőrzési iratok tárolásához szintén rendelkezésre állnak. A feladatak ellátásához aszali számitógép nyontatóval áll rendelkezésre, melyen internet hozzáférés is biztosított.</p> <p>Rendelkezésünkre áll a helyszíni ellenőrzésekhez laptop. Tovább biztosított a jogtár hozzáférés is az ellenőrök számára. Szakkönyvek folyamatosan beszerzésre kerülnek.</p>

Dátum: 2024. november 15.

Készítette:

Jóváhagyta:



dr. Vaskó Ernő
címzetes főjegyző

Polics József
polgármester

**Komló Város Önkormányzat képviselő-testülete
irányítása alá tartozó költségvetési szervek
2025. évi ellenőrzési terve**

Bevezető

Komló Város Önkormányzat képviselő-testületének döntése alapján a képviselő-testület irányítása alá tartozó költségvetési szervek

- Komló Város Önkormányzat Gazdasági Ellátó Szervezet,
- Komló Városi Óvoda,
- Komlói Kaptár Művelődési Központ,
- Komlóverzum Látogatóközpont, Városi Könyvtár és Muzeális Gyűjtemény

vonatkozásában a belső ellenőrzési feladatokat Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egysége látja el. A fenti négy szerv esetében egy közös éves belső ellenőrzési terv kerül elkészítésre. A téma ellenőrzések kivételével az egyes szervek éves ellenőrzései önállóan jelennek meg az éves belső ellenőrzési terven belül. Az éves belső ellenőrzési tervet a szervenként készülő kockázatelemzés alapozza meg. A kockázatelemzés során az egyes szervek vezetői a belső ellenőrzési vezető felé jelezhetik igényeiket az ellenőrzések vonatkozásában. Az elkészítésre kerül közös éves belső ellenőrzési terv vonatkozásában minden szerv vezetőjének jóváhagyása szükséges, illetve az Komló Város Önkormányzat képviselő-testülete felé is megküldésre kerül tájékoztatás céljával.

1. Az ellenőrzési terv elkészítése során felhasznált kimutatások, elemzések, egyéb dokumentumok:

A 2025. évi éves belső ellenőrzési terv elkészítése során minden szerv vonatkozásában a következő dokumentumokat használtuk fel:

- Kockázatelemzési kritérium mátrix 2025 intézmények Ikt.sz.: F/9466-3/2024
- Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egységének Belső Ellenőrzési Kézikönyve hatályos 2018. január 01-től
- Kockázatfelmérési kérdőív 2025 intézmények Ikt.sz.: F/9466-8/2024
- Kockázatfelmérési összesítő 2024. november 15. Ikt.sz.: F/9466-8/2024
- Adatlap 2025 Intézmények Ikt.sz.: F/9466-7/2024
- 2024. november 15-én kelt stratégia Ikt.sz.: F/9466-31/2024
- Alapelvek és tervezési szempontok intézmények 2025 Ikt.sz.: F/9466-5/2024

2. Az ellenőrzési tervet megalapozó elemzések és a kockázatelemzés eredményének összefoglaló bemutatása:

2.1. A kockázatok feltérképezése:

A tervkészítést megalapozó információkat és kockázatokat kérdőíves felmérés segítségével mértük fel. Az érintett szervek vezetői a szervezetükre vonatkozó tervezést segítő egyes információkat egy adatlap kitöltésével biztosították a belső ellenőrzés számára. Ezen kívül minden vezető kitöltötte a belső ellenőrzési vezető által előzetesen összeállított kockázatfelmérési kérdőívet. A kockázatfelmérési kérdőíven 35 területet, tevékenységet sorolt fel a

belő ellenőrzés, ezt a vezetők tetszés szerint tovább bővíthették. A visszaküldött kockázat-felmérőn a vezetők további kockázatokat nem nevezítettek.

A kockázatokat a vezetők két paraméter mentén értékelhették: a kockázat bekövetkezésének valószínűsége és a bekövetkezés esetén felmerülő, az intézmény céljait, tevékenységét befolyásoló várható hatások alapján. Mindkét paraméter esetén egy háromszintű skálát használtunk, vagyis az egyes paraméterek 1-3 közötti értékeit vehettek fel. A valószínűség és a hatás kétszeresének összegeként állt elő a vezető által számszerűsített kockázat, ez adja az összesített kockázati értéket az adott terület, tevékenység vonatkozásában. A 35 értékhez a belső ellenőrzési vezető az adott terület elemzése és jelentősége alapján módosító tényezőt számszerűsített (szintén 1-3 közötti értékek, a jelentőség dupla értékkel számszerűsítve). A módosító tényező meghatározása során a belső ellenőrzési vezető figyelembe vette a korábbi ellenőrzések tapasztalatait, a vezetői interjúk alapján meghatározott prioritásokat, a külső ellenőrzést végző szervek (ÁSZ, MÁK) ellenőrzéseinek tapasztalatait. Az így előálló prioritási lista élre a legkockázatosabb tevékenységek/területek kerültek.

A kapott prioritási listát összevetettük a belső ellenőrzési stratégiában rögzítettekkel, a vezetők által jelzett ellenőrzési igényekkel és végül meghatároztuk a 2025. év során ellenőrzés tárgyát képező területet, az ellenőrzés tárgyát, célját, ütemezését, kapacitásigényét.

2.2. A kockázatok értékelése:

A kockázatok "számszerűsítése", feltérképezése során összeállt prioritási listán szereplő 35 kockázatból több terület kapott 14-nél nagyobb értéket, vagyis kiemelten kezelendő értékelést. Bizonyos kockázatok kezelése nem feltétlenül biztosítható belső ellenőrzési vizsgálatok által, inkább a szervezet és annak vezetője hatáskörébe tartozóan csökkenendő (szakképzett munkaerő rendelkezésre állása, továbbképzések megléte). Az egyes kockázatok értékelése során jelentős tényezőként vettük számba, hogy Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egysége a szervezetek vonatkozásában 2018-tól kezdődően látja el a belső ellenőrzési feladatokat. A korábbi évek során irányító szervi ellenőrzések alkalmával kapcsolatba került már a szervekkel, a kontrollokra vonatkozó átfogó alapvető ismeretekkel már rendelkezik.

Noha nem kiemelt terület a belső ellenőrzés értékelése alapján az egyes intézmények esetében a foglalkoztatottak besorolásának, bérük megállapításának területe, ugyanakkor 2023. évben a pedagógusok új életpályájáról szóló jogszabályi helyek jelentős mértékben átalakították a bérezés eddigi kereteit. Az új életpálya lényegi eleme a bérezés, a foglalkoztatottak számára járó békrek meghatározása új elvek alapján történik. A vezetői jelzések alapján felmerült a bérezés után kapott támogatások felhasználásának és elszámolásának megalapozottsági vizsgálata. Mindezek alapján 2025. évre tervezésre kerül az önkormányzat által finanszírozott intézmények pedagógusok bérezésének jogszabályi és a bérezéshez kapott központi támogatások felhasználásának megalapozottságát érintő ellenőrzése, mely ellenőrzés Komló Városi Óvodát és Komló Város Önkormányzat Gazdasági Ellátó Szervezetet érinti.

Az ellenőrzési stratégia egyik lényegi eleme a kialakításra kerülő belső kontrollrendszer megfelelőségének rendszeres időközönként történő ellenőrzése az egyes intézményeknél. A

Komlóverzum Látogatóközpont, Városi Könyvtár és Muzeális Gyűjtemény és Komlói Kaptár Művelődési Központ vonatkozásában a belső kontrollrendszer kialakításának és megfelelőségenek ellenőrzése kerül tervezésre 2025-re.

A belső ellenőrzés 2025-re a Komló Város Önkormányzat képviselő-testület irányítása alá tartozó szervek esetében a fenti tárgyakban tervezett ellenőrzés lefolytatását.

3. A szükséges ellenőri kapacitás tervezése (bizonyosságot adó tevékenység)

Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egységénél jelenleg egy fő teljes munkaidőben foglalkoztatott belső ellenőr áll alkalmazásban. A 2025. év ellenőrzési napok tervezése során egy fővel került elkészítésre a munkaidőmérleg. Az előzetesen rögzített tervezési alapelvek alapján a négy szervezet ellenőrzéséhez szükséges revizori napok a munkaidőmérleg alapján Komló Város Önkormányzatra jutó 88 ellenőri napból kerülnek biztosításra. Ez konkrétan a Komló Város Önkormányzatára jutó napok (88 nap) több mint tíz százalékát, vagyis 10 revizori napot jelentenek.

A rendelkezésre álló összes ellenőri kapacitás mértéke 10 ellenőrzési nap, melyek mindegyike a bizonyosságot adó ellenőrzésre kerül tervezésre.

4. A tanácsadói tevékenységhez, a soron kívüli ellenőrzésekhez, a képzésekhez és az egyéb tevékenységhez szükséges kapacitás

A soron kívüli ellenőrzésekre, tanácsadásra, képzésre, egyéb tevékenységre előzetesen nem kerülnek tervezésre napok azt felmerülése esetén a Komló Város Önkormányzatra jutó éves ellenőrzési napok terhére szükséges biztosítani.

	Belső ellenőr 1.	Összesen
Tervezett ellenőrzésekre	10	10
Soron kívüli ellenőrzésekre	0	0
Tanácsadásra	0	0
Képzésre	0	0
Egyéb tevékenységre	0	0
Összesen	10	10

5. A tervezett ellenőrzések

Az ellenőrzés tárgya	Az ellenőrzés célja, az ellenőrizendő időszak, ellenőrzés típusa, az ellenőrzés módszerei	Azonosított kockázati tényezők	Az ellenőrzött szerv, szervezeti egység	Az ellenőrzés tervezett ütemezése	Az ellenőrzésre fordítandó kapacitás (ellenőri nap)
	<p><u>Az ellenőrzés célja:</u> annak megállapítása, hogy az ellenőrzéssel érintett Komló Városi Óvoda a fogalkoztatott pedagógusok vonatkozásában az illetmények megállapítása során szabályosan járt-e el, a bérbeszéshoz kapott köpponti felhasználását jogosról hajtották-e végre</p> <p><u>Az ellenőrizendő időszak:</u> 2024. év</p> <p><u>Az ellenőrzés típusa:</u> Szabályszerűségi ellenőrzés.</p> <p><u>Az ellenőrzés módszerei:</u> Dokumentumok és nyilvántartások ellenőrzése</p>	<p>A Komló Városi Óvádában foglalkoztatott pedagógusok bérfejlesztésének és az ahhoz kapott köpponti támogatások felhasználásának megálapozottságával vizsgálata</p>	<p>A pedagógusok számára járó bér helytelen megállapítása.</p> <p>A bérbeszéshoz kapott köpponti támogatások szabálytalan felhasználása és megalapozatlan elszámolása.</p> <p>Jogtalan, nem megjáró bér kifizetése/ jogos, megjáró bér kifizetésének elmaradása.</p>	<p><u>Ellenőrzés kezdete:</u> 2025. január</p> <p><u>Ellenőrzési jelentés:</u> 2025. február</p>	<p>Srevizori nap (1 ellenőr)</p> <p>Külső erőforrás bevonása nélkül.</p>

Az ellenőrzés tárgya	Az ellenőrzés célja, az ellenőrizendő időszak, ellenőrzés típusa, az ellenőrzés módszerei	Azonosított kockázati tényezők	Az ellenőrzött szerv, szervezeti egység	Az ellenőrzés tervezett ütemezése	Az ellenőrzésre fordítandó kapacitás (ellenőri nap)
	<p><u>Az ellenőrzés célja:</u> annak megállapítása, hogy a vizsgállal érintett intézmények esetében a belső kontrollrendszer kialakítása a jogszabályi helyek előírásai mentén történt-e</p> <p>A belső kontrollrendszer kialakításának és megfelelőségenk ellenőrzése</p>	<p><u>Az ellenőrzés típusa:</u> aktuális</p> <p>Szabályszerűségi ellenőrzés.</p>	<p>A belső szabályozók nem általnak rendelkezésre, a jogszabályi helyek által előírt keretrendszer nem került kialakításra és működtetésre.</p> <p>A belső szabályozottság hiányában a felelősségi és hatáskörök nem ismertek, a feladatok nem kerülnek végrehajtásra.</p>	<p><u>Ellenőrzés kezdete:</u> 2025. július</p> <p><u>Ellenőrzési jelentés:</u> 2025. augusztus</p>	<p>5 revizori nap (1 ellenőr)</p> <p>Külső erőforrás bevonása nélkül.</p>

Készítette: Kaprényi Róbert

Komló, 2024. november 15.



Jóváhagyta:

Kiss Béláné
Komló Város Önkormányzat
Gazdasági Ellátó Szervezet

Tamás Anikó
Városi Óvoda

Aranyos László
Komlói Kaptár Művelődési Központ

dr Henn Tamás
Komlóverzum Látogatóközpont,
Városi Könyvtár és Muzeális Gyűj-
temény

STRATÉGIAI TERV

Komló Város Önkormányzat képviselő-testülete
irányítása alá tartozó költségvetési szervek
belső ellenőrzésére vonatkozóan
(2025 – 2029. évekre)

2024. november

A szervezetek hosszú távú célkitűzései	A belső ellenőrzés stratégiai céljai	Ellenőrzés által vizsgált területek a szervezet és tevékenység változásai miatt
<ul style="list-style-type: none"> Az intézményi feladatak magas színvonalú és gázdaságos ellátása. Szabályos működés biztosítása infrastruktúra folyamatos fejlesztése Az elérhető pályázati források bevonása Szolgáltatások bővítése Szakképzett munkaerő megléténnek biztosítása A rendelkezésre álló anyagi források hatékony, takarékos felhasználása 	<ul style="list-style-type: none"> A gazdálkodással kapcsolatos feladatok megoldása. A külső ellenőrzések által feltárt hiányosságok megszüntetése. Minőségi javulás a pénzügyi-gazdaságifolyamatokban. A feladatok ellátásának gazdaságos megvalósítása. Az intézmények felügyeletét ellátó szerződésben munkájának segítése a belső ellenőrzési vizsgálatokon révén A fenntartó részére a megalapozottabb és racionálisabb döntéshozatalhoz megfelelő információ nyújtása. A magas kockázatú és közepesen kockázatos folyamatok áttekintése. A javaslatok hasznosulásának kontrollja. Hatókony és gazdaságos szervezeti működési formák kialakítása. Belső kontrollrendszer és egyes részterületeinek rendszeres vizsgálata révén a működés szabályosságának elősegítése. 	<p>A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése a változó jogszabályi környezetben jelentős problémát jelent az intézmények számára. A belső szabályozottság területét, annak szabályos kialakítását belső ellenőrzési vizsgálatok, tanácsadási tevékenység keretében kiírja segíteni a belső ellenőrzési egység.</p> <p>Jelentős kockázati tényező az önkormányzati ASP rendszer bevezetése és annak integrálása a napi munkavégzésbe, mely az intézményekben folyó napi munkát is érinti. Az új rendszer bevezetését, alkalmazását 2-3 év eltérővel ellenőrizni szükséges.</p>

Belső kontroll rendszer értékelése	Kockázati tényezők	Kockázati tényezők értékelése
<p>Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egysége a KVÖ KT irányítása alá tartozó szervek esetében 2018-tól látja el a belső ellenőrzési feladatokat. A szerv esetében működő, működtetett belső rendszerről a belső ellenőrzés célély információval rendelkezik.</p> <p>Az intézmények esetében jelentős probléma megfelelő szakképzettségű munkaerő biztosítása.</p> <p>Az anyagi lehetőségeik minden esetben hatékony és gazdaságos feladatellátást indokolnak.</p> <p>Az irányító szerv részéről a folyamatos kontrolláltan a belső szabályozási rendszerekkel szembeni követelményeket teljesítve a belső kontrollrendszer működtetése a szükségesnél kevesebb figyelmet kap. A belső ellenőrzés elsődleges céja a belső szabályozottság, és így a belső kontrollrendszerek alapjainak megismérésére, feltérképezésére.</p>	<p>Az intézmények esetében jelentős probléma megfelelő szakképzettségű munkaerő biztosítása.</p> <p>Az anyagi lehetőségeik minden esetben hatékony és gazdaságos feladatellátást indokolnak.</p> <p>Az irányító szerv részéről a folyamatos kontrolláltan a belső szabályozási rendszerekkel szembeni követelményeket teljesítve a belső kontrollrendszer működtetése a szükségesnél kevesebb figyelmet kap. A belső ellenőrzés elsődleges céja a belső szabályozottság, és így a belső kontrollrendszerek alapjainak megismérésére, feltérképezésére.</p>	<p>A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése magas kockázatú folyamat volta kapcsán a belső ellenőrzés szükségesnek érzi a belső kontrollrendszer átfogó ellenőrzést, illetve egy részterületére vonatkozó eseti ellenőrzését is.</p> <p>Szabályzatok aktualizálása nem folyamatos tevékenység, csak eseti jelleggel történik, a belső kontrollrendszer kialakítás és működtetése nem szabályzterű.</p> <p>Az irányító szerv részéről a folyamatos kontroll nem tapasztalható, az eseti jellegű kontroll nem elégsges.</p> <p>Pályázati források bevonása esetén a beszer szerzések szabályossága, az eljárások szabályos lefolytatása is kiemelt kockázattal jár.</p>

Ellenőrzési prioritások

Az intézmények feladatellátásának finanszírozását a központi költségvetési törvényben meghatározott egyes jogcímek alapján járó támogatások biztosítják, a bevételek döntő mértékben ebből származnak. A támogatások megalapozottságának ellenőrzése legalább 2-3 évente indokolt, kiemelten az intézmények után igényelt egyes mutatók megalapozottsági vizsgálata.

Az intézmények szabályos működése érdekében a ciklusidőn belül vizsgálatot indokolt kiírni a működési feltételek meglétenek, a tárgyi és személyi feltételek biztosításának területére.

A belső kontrollrendszer kialakítását, annak megfelelőségét és működősét, valamint a kulcskontrollok (gazdálkodási jogkörök végrehajtása) szabályos végrehajtását szintén legalább egy alkalommal vizsgálni szükséges a ciklusidő során.

A gazdálkodás egyes területeinek ellenőrzését szintén kiemelten indokolt kezelní, ennek egyes részterületeit a vezetői jelzéseknek megfelelően időszakosan ellenőrizni szükséges. Ezon részterületek a költségvetési tervezés és beszámolás, pénzkezelés.

Az intézmények által végrehajtott beszerzések, közbeszerzések gyakorlatát és helyi szabályozottságát szintén ellenőrizni indokolt a ciklusidő során, miként a jogszabályok által meghatározott egyes közzétételi kötelezettségek teljesítését is.

Belső ellenőrök felsorolása	Belső ellenőrök képzettsége*	Belső ellenőrök képzési tervének elemei	További képzési célok a lehetőségek függvényében
Kaprényi Róbert	Okleveles közgazdász német-magyar szakkörföldön	Szakmai fórumok, továbbképzések (legalább év megvalósuló részvétel)	A Belső Ellenőrök Magyarországi Szervezetének (BEMSZ) szervezésében részvétel.

* Legmagasabb iskolai végzettség, egyéb szakirányú képesítés.

Belső ellenőrzési fejlesztési terv elemei	Szükséges ellenőri létszám szintenkénti bontásban	Belső ellenőrzés tárgyi és információs igénye
<p>A belső ellenőrzés minőségét és lehetőségeit több ponton kívánjuk fejleszteni, az alábbi eszközökkel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • folyamatos továbbképzésekkel, • az ellenőrök folyamatos képzésével, melyek során újabb képesítéseket szereznek, • az ellenőrzött szervekről szerzett információk folyamatos gyűjtésével, • a tárgyi feltételek bővítésével, a technikai háttér 1 fő belső ellenőrzési vezető, aki teljesítménye látja el. Jelenleg Komló Város Önkormányzatának és intézményeinek belső ellenőrzését Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége látja el. Jelenleg A belső ellenőrzési egység rendelke- munkaidős belső ellenőrként tevékenykedik. A rendelkezésre álló ellenőrök körének 50-55%-a fordítódik konzultáció az azonos tevékenységet ellátó szervezetekkel, a tapasztalatok hasznosítása, a vizsgálatok tapasztalatainak összefoglaló értékelésével, • a rendelkezésre álló szakmai anyagok (könyvek, folyóiratok) körének bővítésével, • szervezetekkel, a tapasztalatok hasznosítása, a vizsgálatok tapasztalatainak összefoglaló értékelésével, • folyamatos konzultációval, • jogszabályi változások nyomon követésével, kapcsolattartás szakmai szervezetekkel, • az anyagi lehetőségek figyelembevételével a kapacitás bővítése révén, • a külső ellenőrzések megállapításainak figyelembevételével • tagsággal és aktív részvétellel a belső ellenőrök klubjában. 	<p>Komló Város Önkormányzatának és intézményeinek belső ellenőrzését Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége látja el. Jelenleg A belső ellenőrzési egység rendelke- munkaidős belső ellenőrként tevékenykedik. A rendelkezésre álló ellenőrök körének 50-55%-a fordítódik konzultáció az azonos tevékenységet ellátó szervezetekkel, a tapasztalatok hasznosítása, a vizsgálatok tapasztalatainak összefoglaló értékelésével,</p> <p>Indokolt esetben más területről is le-hatót a helyszíni ellenőrzésekhez sünkre áll a helyszíni ellenőrzésekhez laptop. Tovább biztosított a jogtár hozzáférés is az ellenőrök számára. Szakkönyvek folyamatosan beszer-zésre kerülnek.</p> <p>Szükség esetén külső erőforrás szakértő - is bevonásra kerülhet.</p>	<p>Komló Város Önkormányzatának és intézményeinek belső ellenőrzését Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége látja el. Jelenleg A belső ellenőrzési egység rendelke- munkaidős belső ellenőrként tevékenykedik. A rendelkezésre álló ellenőrök körének 50-55%-a fordítódik konzultáció az azonos tevékenységet ellátó szervezetekkel, a tapasztalatok hasznosítása, a vizsgálatok tapasztalatainak összefoglaló értékelésével,</p> <p>Indokolt esetben más területről is le-hatót a helyszíni ellenőrzésekhez sünkre áll a helyszíni ellenőrzésekhez laptop. Tovább biztosított a jogtár hozzáférés is az ellenőrök számára. Szakkönyvek folyamatosan beszer-zésre kerülnek.</p> <p>Szükség esetén külső erőforrás szakértő - is bevonásra kerülhet.</p>

Készítette:



Kaprényi Róbert
mb. belső ellenőrzési vezető

Jóváhagyta:

Kiss Bélané
Komló Város Önkormányzat
Gazdasági Ellátó Szervezet

Tamás Anikó
Komló Városi Óvoda

Aranyos László
Komlói Kaptár Müvelődési Központ

dr. Henn Tamás
Komlóverzum Látogatóközpont,
Városi Könyvtár és Múzeális Gyűjtemény

**Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás és a
KKTÖT Társulás Tanácsa
irányítása alá tartozó költségvetési szervek
2025. évi éves ellenőrzési terve**

Bevezető

A Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás Tanácsa döntése alapján a Társulás és a Társulás Tanácsa irányítása alá tartozó költségvetési szervek vagyis

- a Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás,
- a Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás Szilvási Bölcsődéje,
- a Komló Térségi Családszolgáltató és Gyermekjóléti Szolgálata,
- a Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központja

vonatkozásában a belső ellenőrzési feladatakat Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egysége látja el. A fenti négy szerv esetében egy közös éves belső ellenőrzési terv kerül elkészítésre. A téma ellenőrzések kivételével az egyes szervek éves ellenőrzései önállóan jelennek meg az éves belső ellenőrzési terven belül. Az éves belső ellenőrzési tervet a szervenként készülő kockázatelemzés alapozza meg. A kockázatelemzés során az egyes szervek vezetői a belső ellenőrzési vezető felé jelezhetik igényeiket az ellenőrzések vonatkozásában. Az elkészítésre kerül közös éves belső ellenőrzési terv vonatkozásában minden szerv vezetőjének jóváhagyása szükséges. (Az éves belső ellenőrzési terv Komló Város Önkormányzat képviselő-testülete felé is megküldésre kerül tájékoztatás céljával.)

1. Az ellenőrzési terv elkészítése során felhasznált kimutatások, elemzések, egyéb dokumentumok:

A 2025. évi éves belső ellenőrzési terv elkészítése során minden szerv vonatkozásában a következő dokumentumokat használtuk fel:

- Kockázatelemzési kritérium mátrix 2025 intézmények Ikt.sz.: F/9466-3/2024
- Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egységének Belső Ellenőrzési Kézikönyve hatályos 2018. január 01-től
- Kockáztatfelmérési kérdőív 2025 intézmények Ikt.sz.: F/9466-8/2024
- Kockáztatfelmérési összesítő 2025. november 15. Ikt.sz.: F/9466-8/2024
- Adatlap 2025 Intézmények Ikt.sz.: F/9466-7/2024
- 2024. november 15-én kelt stratégia Ikt.sz.: F/9466-32/2024
- Alapeltek és tervezési szempontok intézmények 2025 Ikt.sz.: F/9466-5/2024

2. Az ellenőrzési tervet megalapozó elemzések és a kockázatelemzés eredményének összefoglaló bemutatása:

2.1. A kockázatok feltérképezése:

A tervkészítést megalapozó információkat és kockázatokat kérdőíves felmérés segítségével mértük fel. Az érintett szervek vezetői a szervezetükre vonatkozó tervezést segítő egyes információkat egy adatlap kitöltésével biztosították a belső ellenőrzés számára. Ezen kívül minden vezető kitöltötte a belső ellenőrzési vezető által előzetesen összeállított kockázatfelmérési kérdőívet. A kockázatfelmérési kérdőíven 35 területet, tevékenységet sorolt fel a

belső ellenőrzés, ezt a vezetők tetszés szerint tovább bővíthették. A visszaküldött kockázat-felmérőn a vezetők további kockázatokat nem nevesítettek.

A kockázatokat a vezetők két paraméter mentén értékelhették: a kockázat bekövetkezésének

valószínűsége és a bekövetkezés esetén felmerülő, az intézmény céljait, tevékenységét befolyásoló várható hatások alapján. Mindkét paraméter esetén egy háromszintű skálát használtunk, vagyis az egyes paraméterek 1-3 közötti értékeit vehettek fel. A valószínűség és a hatás kétszeresének összegeként állt elő a vezető által számszerűsített kockázat, ez adja az összesített kockázati értéket az adott terület, tevékenység vonatkozásában. A 35 értékhez a belső ellenőrzési vezető az adott terület elemzése és jelentősége alapján módosító tényezőt számszerűsített (szintén 1-3 közötti értékek, a jelentőség dupla értékkel számszerűsítve). A módosító tényező meghatározása során a belső ellenőrzési vezető figyelembe vette a korábbi ellenőrzések tapasztalatait, a vezetői interjük alapján meghatározott prioritásokat, a külső ellenőrzést végző szervek (ÁSZ, MÁK) ellenőrzéseinek tapasztalatait. Az így előálló prioritási lista élére a legkockázatosabb tevékenységek/területek kerültek.

A kapott prioritási listát összevetettük a belső ellenőrzési stratégiában rögzítettekkel, a vezetők által jelzett ellenőrzési igényekkel és végül meghatároztuk a 2025. év során ellenőrzés tárgyát képező területet, az ellenőrzés tárgyát, célját, ütemezését, kapacitásigényét.

2.2. A kockázatok értékelése:

A kockázatok "számszerűsítése", feltérképezése során összeállt prioritási listán szereplő 35 kockázatból több terület kapott 14-nél nagyobb értéket, vagyis kiemelten kezelendő értékelést. Bizonyos kockázatok kezelése nem feltétlenül biztosítható belső ellenőrzési vizsgálatok által, inkább a szervezet és annak vezetője hatáskörébe tartozóan csökkenendő (szakképzett munkaerő rendelkezésre állása, továbbképzések megléte). Az egyes kockázatok értékelése során jelentős tényezőként vettük számba, hogy Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egysége a szervezetek vonatkozásában 2018-tól kezdődően látja el a belső ellenőrzési feladatokat. A korábbi évek során irányító szervi ellenőrzések alkalmával kapcsolatba került már a szervekkel, a kontrollokra vonatkozó átfogó alapvető ismeretekkel már rendelkezik.

A társulási fenntartásban működő intézmények költségvetési szervként a fenntartó által biztosított működési forrásokból látják el feladataikat. A fenntartó számára az intézményi feladatellátás finanszírozása a központi költségvetésből kapott támogatásokból történik döntő mértékben. A kapott támogatások az éven belül történő feladatellátáshoz kapcsolódó mutatószámok alapján kerülnek meghatározásra. Ezen mutatók megalapozottságának vizsgálata időszakosan a belső ellenőrzés által végrehajtandó ellenőrzések során történik. A támogatások igénylését megalapozó mutatók helytelen megállapítása a kapott támogatások visszafizetését eredményezik, a fenntartó számára többletfinanszírozási kötelezettséget előidőzve. A belső ellenőrzés 2025. évben ellenőrzés keretén belül tervezni vizsgálni a Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ, illetve a Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás vonatkozásában az egyes központi költségvetési törvény alapján járó szociális támogatási jogcímek igénylésének megalapozottságát.

Az ellenőrzési stratégia egyik lényegi eleme a kialakításra kerülő belső kontrollrendszer megfelelőségének rendszeres időközönként történő ellenőrzése az egyes intézményeknél. A Komló Térségi Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat és a Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás Szilvási Bölcsődéje vonatkozásában a belső kontrollrendszer kialakításának és megfelelőségének ellenőrzése kerül tervezésre 2025-re.

3. A szükséges ellenőri kapacitás tervezése (bizonyosságot adó tevékenység)

Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egységénél jelenleg egy fő teljes munkaidőben foglalkoztatott belső ellenőr áll alkalmazásban. A 2025. év ellenőrzési napok tervezése során egy fővel került elkészítésre a munkaidőmérleg. Az előzetesen rögzített tervezési alapelvek alapján a négy szervezet ellenőrzéséhez szükséges revizori napok a munkaidőmérleg alapján Komló Város Önkormányzatra jutó 88 ellenőri napból kerülnek biztosításra. Ez konkrétan a Komló Város Önkormányzatára jutó napok (88 nap) több mint tíz százalékát, vagyis 10 revizori napot jelentenek.

A rendelkezésre álló összes ellenőri kapacitás mértéke 10 ellenőrzési nap, melyek mindegyike a bizonyosságot adó ellenőrzésre kerül tervezésre.

4. A tanácsadói tevékenységhez, a soron kívüli ellenőrzésekhez, a képzésekhez és az egyéb tevékenységhez szükséges kapacitás

A soron kívüli ellenőrzésekre, tanácsadásra, képzésre, egyéb tevékenységre előzetesen nem kerülnek tervezésre napok azt felmerülése esetén a Komló Város Önkormányzatra jutó éves ellenőrzési napok terhére szükséges biztosítani.

	Belső ellenőr 1.	Összesen
Tervezett ellenőrzésekre	10	10
Soron kívüli ellenőrzésekre	0	0
Tanácsadásra	0	0
Képzésre	0	0
Egyéb tevékenységre	0	0
Összesen	10	10

5. A tervezett ellenőrzések

Az ellenőrzés tárgya	Az ellenőrzés célja, az ellenőrzendő időszak, ellenőrzés típusa, az ellenőrzés módszerei	Azonosított kockázati tényezők	Az ellenőrzött szerv, szervezeti egység	Az ellenőrzés tervezett ütemezése	Az ellenőrzésre fordítandó kapacitás (ellenőri nap)
	<p><u>Az ellenőrzés célja:</u> annak megállapítása, hogy a költségvetési támogatások szabályszerű igényelését és felhasználását biztosítja, a 2024-ben igényelt támogatásokat megalapozó mutatószámok megállapítása helyesen történt-e</p> <p><u>Az ellenőrizendő időszak:</u> 2024. év</p> <p><u>Az ellenőrzés típusa:</u> Pénzügyi-szabályszerűségi ellenőrzés.</p> <p><u>Az ellenőrzés módszerei:</u> Dokumentumok és nyilvántartások ellenőrzése</p>	<p>Az intézmény adatszolgáltatásának nem megfelelően dokumentálása.</p> <p>Az adatszolgáltatásban nem a ténylegesen figyelembe vehető adatok szerepeltek.</p> <p>Az előírt nyilvántartások nem kerülnek vezetésre, a szükséges dokumentumok hiányra.</p>	<p>Komló Térségi Integrált Szociális Szolgáltató Központ</p>	<p><u>Ellenőrzés kezdete:</u> 2025. január</p> <p><u>Ellenőrzési jelentés:</u> 2025. március</p>	<p>5 reviszori nap és további napok Komló Város Önkormányzat ellenőrzési napjaiiból (1 ellenőri) Külső erőforrás bevonása nélkül.</p>

Az ellenőrzés tárgya	Az ellenőrzés célja, az ellenőrzendő időszak, ellenőrzés típusa, az ellenőrzés módszerei	Azonosított kockázati tényezők	Az ellenőrzött szerv, szervezeti egység	Az ellenőrzés tervezett ütemezése	Az ellenőrzésre fordítandó kapacitás (ellenőri nap)
	<p>Az ellenőrzés célja: annak megállapítása, hogy a vizsgállal érintett intézmények esetében a belső kontrollrendszer kialakítás a jogszabályi helyek előírásai mentén történt-e</p> <p>A belső kontrollrendszer kialakításának és megfelelőségenek ellenőrzése</p>	<p>A belső szabályozók nem állnak rendelkezésre, a jogszabályi helyek által előírt keretrendszer nem került kialakításra és működtetésre.</p> <p>A belső szabályozottság hiányában a felelősségi és hatáskörök nem ismertek, a feladatok nem kerülnek végrehajtásra.</p> <p>Szabályszerűségi ellenőrzés.</p>	<p>KKTÖT Szilvási Bölcsőde</p> <p>Komló Térségi Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat</p>	<p>Ellenőrzés kezdete: 2025. július</p> <p>Ellenőrzési jelentés: 2025. augusztus</p>	<p>5 revízori nap (1 ellenőr)</p> <p>Külső erőforrás bevonása nélkül.</p>

Készítette: Kaprényi Róbert

Komló, 2024. november 15.



Jóváhagyta:

Polics János
Komlói Kistérség Többcélú
Önkormányzati Társulás

Fehérné Potkovácz Anikó
KKTÖT Szilvási Bölcsőde

Elmontrné Popán Ildikó
Komló Térségi Családsegítő
és Gyermekjóléti Szolgálat

Kusz-Bóna Bernadett
Komló Térségi Integrált
Szociális Szolgáltató Központ

STRATÉGIAI TERV

Komlói Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás és a KKTTÖT Társulás Tanácsa irányítása alá tartozó költségvetési szervek
belő ellenőrzésére vonatkozóan
(2025 – 2029. évekre)

2024. november

A szervezetek hosszú távú célkitűzései	A belső ellenőrzés stratégiai céljai	Ellenőrzés által vizsgált területek a szervezet és tevékenység változásai miatt
<ul style="list-style-type: none"> Az intézményi feladatok magas színvonalaú és gazdaságos ellátása. Szabályos működés biztosítása infrastruktúra fejlesztése Az elérhető pályázati források bevonása Szolgáltatások bővítése Szakképzett munkaerő megléténak biztosítása A rendelkezésre álló anyagi források hatékony, takarékos felhasználása A kistérségi feladatellátás biztosítása, az együttműködés keretének bővítése 	<ul style="list-style-type: none"> A gazdálkodással kapcsolatos feladatok szabályszerűségének biztosítása. A külső ellenőrzések által feltárt hiányos-ságok megszüntetése. Minőségi javulás a pénzügyi-gazdaságigazdaság ellátásának megvalósítása. A feladatok gazdaságos ellátásának megvalósítása. Az intézmények felügyeletét ellátó szer-szabályos kialakítását belső ellenőrzé-iatok, tanácsadási tevékenység keretében ki-ványa segíteni a belső ellenőrzési egység. A fenntartó részére a megalapozottabb és racionálisabb döntéshozatalhoz megfelelő információ nyújtása. A magas kockázatú és közepes kockázatos folyamatok áttekintése. A javaslatok hasznosulásának kontrollja. Hatókony és gazdaságos szervezeti működései formák kialakítása. Belső kontrollrendszer és egyes részterületeinek rendszeres vizsgálata révén a működés szabályosságának elősegítése. 	<p>A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése a változó jogszabályi környezetben jelentős problémát jelent az intézmények számára. A belső szabályozottság területét, annak folyamatokban.</p> <p>A belső szabályozottság területét, annak száma-jatok, tanácsadási tevékenység keretében ki-ványa segíteni a belső ellenőrzési egység.</p> <p>Jelentős kockázati tényező az önkormányzati ASP rendszer bevezetése és annak integrálása a napi munkavégzésbe, mely az intézményekben folyó napi munkát is érinti. Az új rendszer bevezetését, alkalmazását 2-3 év elteltével ellenőrizni szükséges.</p>

Belső kontroll rendszer értékelése	Kockázati tényezők	Kockázati tényezők értékelése
<p>Komló Város Önkormányzat Belső ellenőrzési egysége a KKTÖT és irányítása alá tartozó szervek esetében 2018-tól látja el a belső ellenőrzési feladatokat. A szerv esetébenkony és gazdaságos feladatellátást indokol-erzi a belső kontrollrendszer átfogó ellenőrzésről a belső ellenőrzés cse-kély információval rendelkezik.</p> <p>A tapasztalatok alapján a belső szabályozottság kialakítása, aktualizálása és a belső kontrollrendszer működtetése a szükségesnél kevesebb rövid időn belül lezajlható, az eseti jellegű kontrollzásra nem elég. A belső ellenőrzésről nem elégéges.</p> <p>Elsődleges célja a belső szabályozottság, és így a belső kontrollrendszer alapjainak megismerése, feltér-változásai jelentős kockázatot jelentenek a működés során.</p>	<p>Az intézmények esetében jelentős probléma a belső megfelelő szakképzettségű munkaerő biztosítása.</p> <p>Az anyagi lehetőségeik minden esetben hatékony és gazdaságos feladatellátást indokol-erzi a belső kontrollrendszer átfogó ellenőrzést, illetve egy részterületére vonatkozó eseti ellenőrzését is.</p> <p>Szabályzatok aktualizálása nem folyamatos tevékenység, csak eseti jelleggel történik, a belső kontrollrendszer kialakítás és működtetése nem szabályzserű.</p> <p>Az irányító szerv részéről a folyamatos kontrollzásra nem tapasztalható, az eseti jellegű kontrollzásra csökkenjen a visszaüzetési kötelezettség valószínűsége.</p>	<p>A belső kontrollrendszer kialakítása és működtetése magas kockázatú folyamat volta a belső ellenőrzés szükségesnek a belső-kapcsán a belső ellenőrzés szükségesnek indokol-erzi a belső kontrollrendszer átfogó ellenőrzést, illetve egy részterületére vonatkozó eseti ellenőrzését is.</p> <p>A gazdálkodást érintő kockázatok kezelésére kiírásra ellenőrzés. Cél, hogy a központi kölcsönvetési törvény alapján kapott támogatásokat megalapozó mutatók rendszeres ellenőrzésre vonatkozóan a belső kontrollrendszer kialakítás és működtetése a szükségesnél kevesebb rövid időn belül lezajlható, az eseti jellegű kontrollzásra nem elég. A belső ellenőrzésről nem elégéges.</p> <p>A központi támogatások igénylésének és a feladatellátás szabályozottsági környezetének változásai jelentős kockázatot jelentenek a működés során.</p>

Ellenőrzési prioritások

Az intézmények, társulás feladatafellátásának finanszírozását a központi költségvetési törvényben meghatározott egyes jogcímek alapján járó támogatások biztosítják, a bevételek döntő mértékben ebből származnak. A támogatások megalapozottságának ellenőrzése legalább 2-3 évente indokolt, kiemelten a fennartott intézmények után igényelt egyes mutatók megalapozottsági vizsgálata.

Az intézmények szabályos működése érdekében a ciklusidőn belül vizsgálatot indokolt kiírni a működési feltételek meglétének, a tárgyi és személyi feltételek biztosításának területére.

A belső kontrollrendszer kialakítását, annak megfelelőségét és működését, valamint a kulcskontrollok (gazdálkodási jogkörök végrehajtása) szabályos végrehajtását szintén legálabb egy alkalmommal vizsgálni szükséges a ciklusidő során.

A gazdálkodás egyes területeinek ellenőrzését szintérek kiemelten indokolt kezelní, ennek egyes részterületeit a vezetői jelzéseknek megfelelően időszakosan ellenőrizni szükséges. Ezen részterületek a költségvetési tervezés és beszámolás, pénzkezelés.

Az intézmények által végrehajtott beszerzések, közbeszerzések gyakorlatát és helyi szabályozottságát szintén ellenőrizni indokolt a ciklusidő során, miként a jogszabályok által meghatározott egyes kötelezettségek teljesítését is.

Belső ellenőrök felsorolása	Belső ellenőrök képzettisége [*]	Belső ellenőrök képzési tervének elemei	További képzési célok a lehetőségek függvényében
Kaprényi Róbert	Okleveles közgazdász német-magyar szakfordító	Szakmai fórumok, továbbképzések (legalább évi (BEMSZ) szervezésében megvalósult képzéseken való részvétel.	A Belső Ellenőrök Magyarországi Szervezetének (BEMSZ) szervezésében megvalósult képzéseken való részvétel.

* Legmagasabb iskolai végzettség, egyéb szakirányú képesítés.

Belső ellenőrzési fejlesztési terv elemei	Szükséges ellenőri létszám szintenkénti hontában	Belső ellenőrzés tárgyi és információs igénye
<p>A belső ellenőrzés minőségét és lehetőségeit több ponton kívánjuk fejleszteni, az alábbi eszközökkel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • folyamatos továbbképzésekkel, • az ellenőrök folyamatos képzésével, melyek során újabb képességeket szereznek, • az ellenőrzött szervekről szerzett információk folyamatos gyűjtésével, • a tárgyi feltételek bővítésével, a technikai háttér frissítésével, • a rendelkezésre álló szakmai anyagok (könyvek, folyóiratok) körének bővítésével, • konzultáció az azonos tevékenységet ellátó szervezetekkel, a tapasztalatok hasznosítása, • a vizsgálatok tapasztalatainak összefoglaló értékelésével, • folyamatos konzultációval, • jogszabályi változások nyomon követésével, • kapcsolattartás szakmai szervezetekkel, • az anyagi lehetőségek figyelembevételével a kapacitás bővítése révén, • a külső ellenőrzések megállapításainak figyelembevételével • tagsággal és aktív részvétellel a belső ellenőrök klubjában. 	<p>Komló Város Önkormányzatának és intézményinek belső ellenőrzését Komló Város Önkormányzat belső ellenőrzési egysége látja el. Jelenleg A belső ellenőrzési egység rendelkezők által egy külön zárrható irodahelyen munkaidőben teljesít. Zárhato szekrények a belső ellenőrként tevélyísen. Zárhato szekrények a belső ellenőrzésre álló ellenőrzési iratok tárolásához szintén mindenkorán fordítódik. A feladatok ellátásához asztali számítógép nyomtatónál áll rendelkezésre, melyen internet-hozzáférés is biztosított. Rendelkezésünkre áll a helyszíni ellenőrzésekhez laptop. Tovább bízhatott a jogtár hozzáférés is az ellenőrök számára. Szakkönyvek folyamatosan beszerzésre kerülnek.</p>	<p>Szükség esetén külső erőforrás szakértő - is bevonásra kerülhet.</p>

Dátum: 2024. november 15.

Készítette:



Polics József
Komlói Kistérség Többcélú
Önkormányzati Társulás

Fehérné Potkovácz Anikó
KKTÖT Szilvási Bölcsőde

Elmontné Popán Ildikó
Komló Térségi Családsegítő
és Gyermekjóléti Szolgálat

Kusz-Bóna Bernadett
Komló Térségi Integrált
Szociális Szolgáltató Központ

